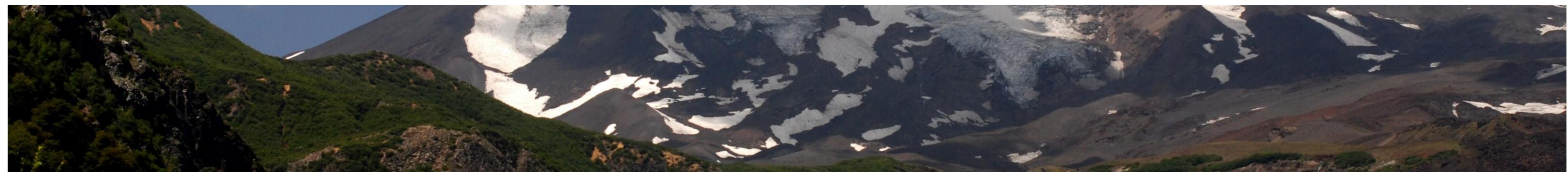




# DESARROLLA BIOBÍO

CORPORACIÓN REGIONAL DE DESARROLLO, EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN  
PARA LA COMPETITIVIDAD DE LA REGIÓN DEL BIOBÍO





---

# CORPORACIÓN REGIONAL DE DESARROLLO

---

Corporación de derecho privado que sirve como instrumento de gestión y articulación de la Región del Biobío, con una mirada estratégica de largo plazo, para el desarrollo de la Región.

---

---

# VISIÓN

---

---

**Ser una organización representativa de los actores de la región cuyo propósito fundamental es contribuir a la articulación público – privado promoviendo espacios de encuentro para el diálogo y debate de las orientaciones estratégicas, con el fin de lograr el desarrollo sostenible de la región y ser reconocidos como una organización estratégica y facilitadora de la gobernanza regional. Porque proveemos información para la toma de decisiones, monitoreamos la Estrategia Regional de Desarrollo, evaluamos las políticas públicas regionales, reflexionamos y generamos consenso de largo plazo.**

# PILARES DE LA COMPETITIVIDAD



## Información y Gestión del Conocimiento

Red de inteligencia para desarrollar y gestionar el conocimiento, generando valor compartido.

[Leer mas](#)



## Gestión colaborativa

Cumplir los propósitos de la Corporación en materia de competitividad a través del esfuerzo conjunto.

[Leer mas](#)



## Eficiencia Gobierno

Grado en que las políticas públicas favorecen a la competitividad.

[Leer mas](#)



## Eficiencia Negocios

Grado en que las empresas incorporan innovación, eficiencia y responsabilidad social.

[Leer mas](#)



## Factores habilitantes movilizados

Grado en que los recursos básicos, tecnológicos, científicos y humanos cumplen las necesidades de la región.

[Leer mas](#)

# ÁMBITOS DE ACCIÓN

INFORMAMOS



Levantar, Sistematizar y Consolidar los antecedentes disponibles, con la finalidad de generar información para toma de decisiones públicas y privadas.

ARTICULAMOS



Contribuir a la articulación para la colaboración, vinculación y generación de redes, promoviendo espacios de encuentro para el diálogo y debate de orientaciones estratégicas.

Generar información y comparación de datos sobre la ejecución de la Estrategia Regional de Desarrollo de la Región del Biobío y políticas públicas con los objetivos establecidos en su marco de formulación, con el propósito de controlar la ejecución y realizar el seguimiento de su gestión operativa y estratégica.



MEDIMOS

# COBERTURA GEOGRÁFICA

- Taller de ajuste al sistema de Fomento Productivo.
- Levantamiento de información Índice Competitividad de Ciudades.
- Apoyo y Orientación a Proyectos
- Levantamiento de información en materia de Internacionalización.
- 13 Medidas de Productividad
- Otros.

Concepción

- Taller de ajuste al sistema de Fomento Productivo.
- Levantamiento de información Índice Competitividad de Ciudades.
- Levantamiento de información en materia de Internacionalización.
- 13 Medidas de Productividad.
- Vinculación Ciencia Empresa en área Maderero Secundario.

Difusión ERD.

Ñuble

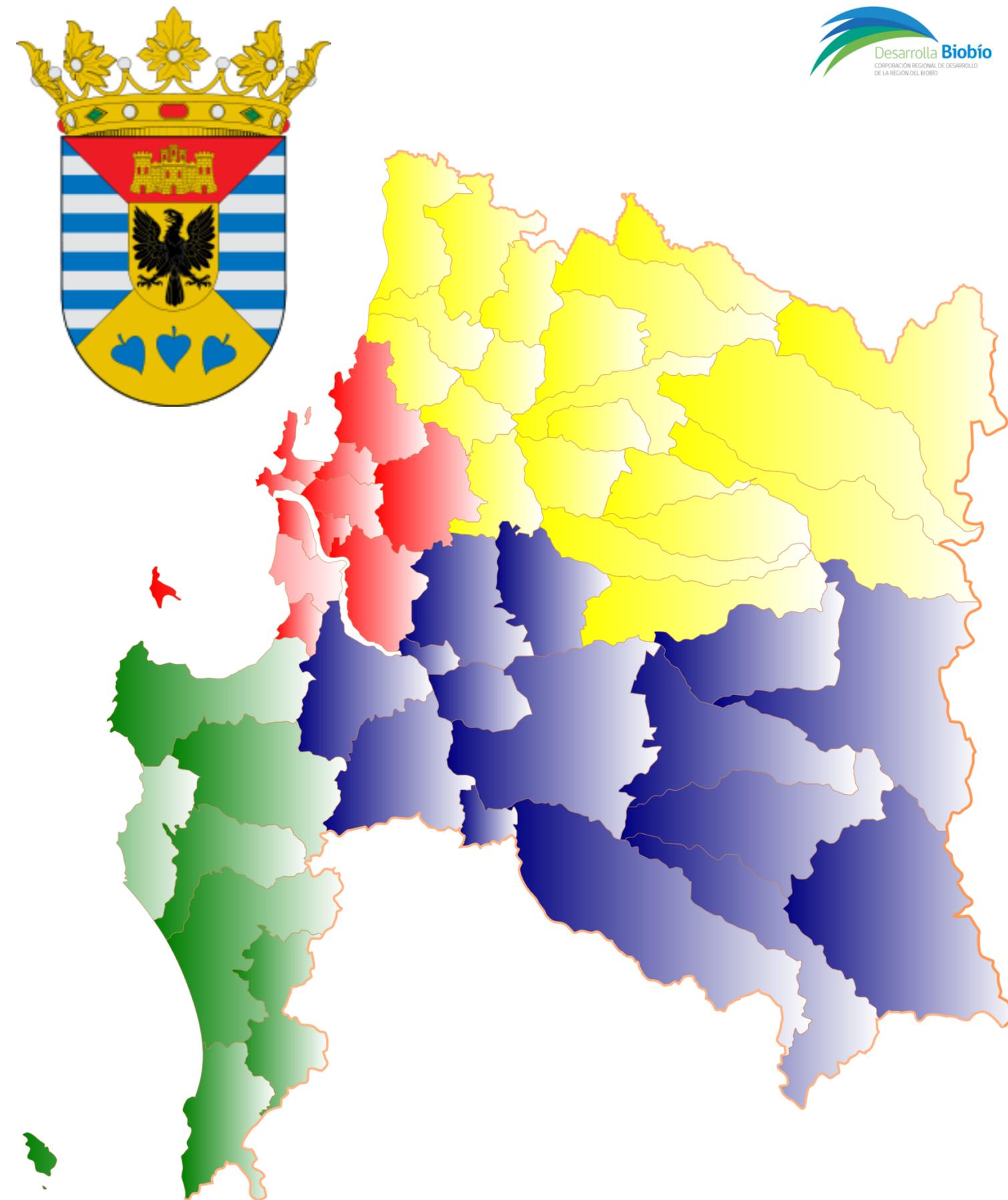
- Taller de ajuste al sistema de Fomento Productivo.
- Levantamiento de información Índice Competitividad de Ciudades.
- Levantamiento de información en materia de Internacionalización.
- Vinculación Ciencia Empresa en área Agroindustrial.
- Difusión ERD.

Bío Bío

- Taller de ajuste al sistema de Fomento Productivo.
- Apoyo y Orientación a Proyectos.
- Levantamiento de información en materia de Internacionalización.
- Vinculación Ciencia Empresa en área Maderero Secundario.

Difusión ERD.

Arauco

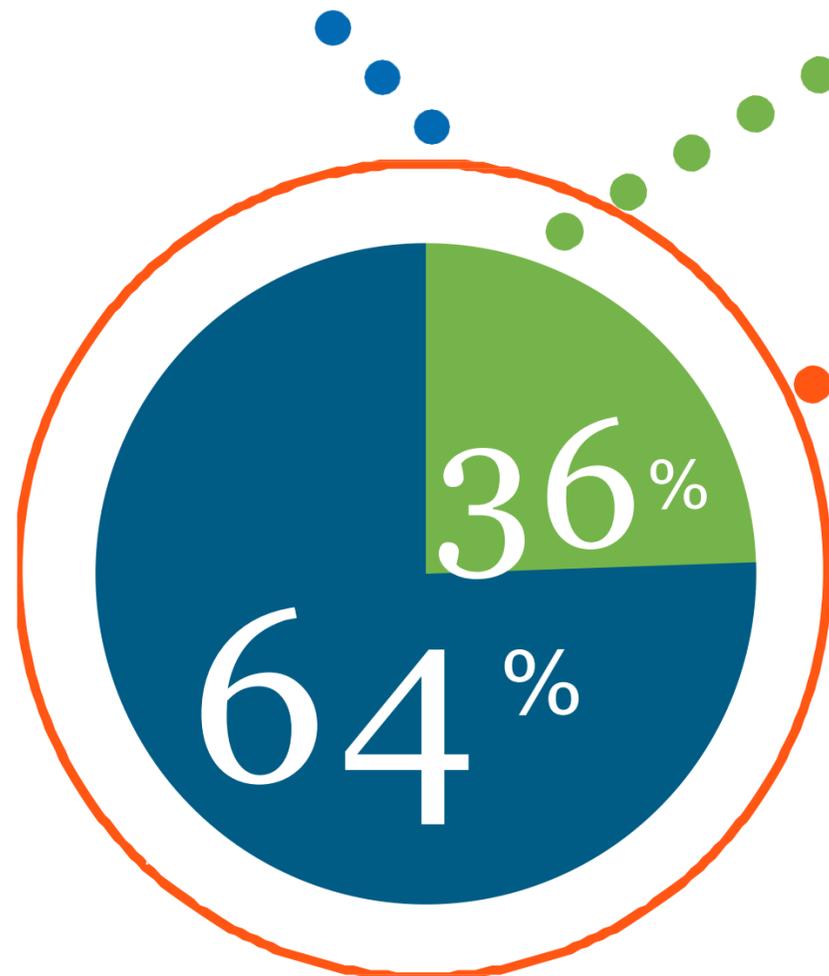


# PRESUPUESTO OPERACIONAL

 Presupuesto Aprobado por CORE 2015

 Presupuesto Transferido por GORE y ejecutado año 2016

 Cuotas Sociales



# Desarrolla Biobío en Cifras

**MIM**

Ppto Aprobado Core  
2016-2017

**MIM**  
**\$ 33**

Ppto Apalancado de  
otras fuentes

**+15**

Reuniones de presentación  
y difusión del accionar  
de la corporación

**3**

Convenios de  
colaboración  
firmados

**+76**

Talleres Internos  
y externos

**+60**

Instituciones en  
colaboración

**30**

Mesas de  
articulación

**1**

actividad de Género en la  
región: Difusión de buenas  
prácticas internacionales  
en colaboración con  
Sernamege  
InvestChile.

**MM**  
**+\$ 15**

Apalancados por  
concepto de  
Difusión

**+25**

apariciones en  
prensa, un promedio  
de 2 mensual

**+1200**

Seguidores en  
Twitter y Facebook

**+16M**

Interacciones  
Redes Sociales

**9**

Estudios e informes  
para toma de  
decisiones

**7**

Talleres preparatorios  
en todas las provincias

**6**

Estudios en  
colaboración

Creación de una  
herramienta de  
vinculación:  
Desarrollatorio

**+100**

Participantes Primer  
Desarrollatorio

**2**

Estudios en  
Medición

**1er**

Desarrollatorio  
Fomento  
Productivo



# Articulación con otros Actores Relevantes

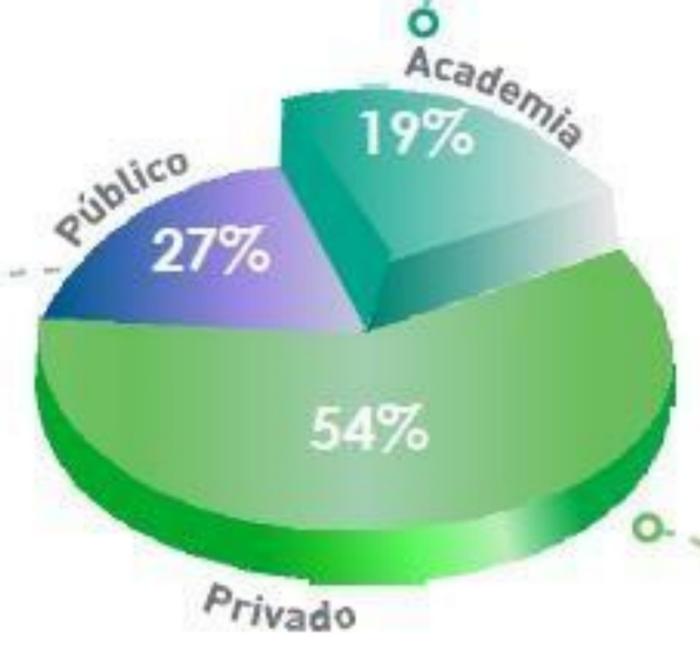
- Impulsar la Marca Ciudad
- Exportaciones
- Ámbito Logístico
- Sector maderero secundario
- Industria de reuniones
- Desarrollar la Productividad e Innovación
- Aumentar el EMPRENDIMIENTO REGIONAL
- Aportar al Plan Energético
- Trazabilidad de la Inversión
- Descentralización Regional
- Innovación
- Fomento Productivo Agrícola
- Levantamiento de proyectos productivos: agrícola, lechero, maderero, entre otros
- Potenciar el EMPRENDIMIENTO
- Vinculación Ciencia-Empresa en el área Agrícola

Participación en **130** actividades realizadas en la región en los siguientes ámbitos

- URAI GORE Coquimbo
- URAI GORE Biobío, SENCE
- SEREMI Agricultura, Mesa de Agricultura Orgánica
- Aduanas SFA Chile Compra Ganadería ACHM (Municipios) Gobernación de Arauco Gobernación de Ñuble INE INVEST Chile
- SEREMI Economía, Comité de desarrollo productivo
- Red China PROCHILE, INFOR, SEREMI Hacienda
- Unidad de Fomento Productivo Gore
- Unidad de Zonas de Rezago
- Depto. Áreas Metropolitanas

- CCHG CPCC, CCLA
- ASEXMA, UNAPYME
- IRAD, CIDERE, Mesa de Innovación
- Mesa RSE, Fundación Chile con Todo
- PROTUR, SOCABIO, BID, ASIMAD
- PER Industrias Creativas, PEM Logístico
- Mesa COMEX, ASECH, UDD Ventures
- CODESSER, LTG, TIE, MASISA, LAB
- INCUBA UDEC, NODO SALUD
- COLBUN, MARCA CIUDAD

- UDEC
- Observatorio de Innovación UBB
- Centro de Extensionismo UDEC
- Centro de Biotecnología UDEC
- Centro Regional de Estudios Ambientales UCSC
- Depto. Postgrado UDEC
- Polo Madera UDEC
- USS, UBB, UNAB



# 13 MEDIDAS DE PRODUCTIVIDAD

PARA LA REGIÓN DEL BÍO BÍO

Como Desarrolla Biobío llevamos adelante 4 de las 13 medidas priorizadas

- Levantamiento de las problemáticas en el proceso de aprobación de los proyectos de Inversión.
- Levantamiento de las oportunidades de la región de la Inversión Extranjera Directa.
- Promoción de buenas prácticas de gestión en pymes.
- Levantar información desde los usuarios del piloto de descentralización de la región del Biobío



6  
participaron en  
reunión ayer para  
definir las 22 medidas

GREMIOS Y SEREMIS HACEN BAJADA A 22 MEDIDAS DE IMPULSO ECONÓMICO

## Sector empresarial pide agilizar el proceso para exportaciones

La idea es que dentro de 15 días ya exista una propuesta regional y sea llevada a las organizaciones que corresponda, con el objetivo de apalancar recursos.

van a pagar. Por ende, las firmas menores no pueden hacer proyecciones de inversión en sus propios negocios. "Pero ahora, con este método, tendrán claro el día que les pagarán, con lo cual podrán reinvertir. Esto es una verdadera herramienta para los pequeños empresarios de la región", apuntó.

### IMPULSO

Valería sería sostuvo que la Región posee una economía peque-

ña, con 2 millones de habitantes, y abierta al mundo. En ese sentido, dijo que se deben establecer medidas que impulsen su desarrollo y estas preocupaciones deben estar enfocadas a las exportaciones, porque "nuestra economía tiene ese flujo y tenemos que impulsar que nuestras pymes hagan envíos, que lleguen a distintos mercados como los latinoamericanos o los asiáticos, pero para ello hay que apalancarlos".

México, en tanto, planteó que mientras los empresarios tengan el menor tiempo posible para cerrar sus exportaciones podrán recuperar el IVA, lo cual se traduce en que las pymes tendrán los recursos antes. "Esto no requiere de ninguna modificación de ley. Simplemente se trata de un cambio reglamentario, algo que el director nacional de Aduanas podría ejercer, pero para ello la Región, en conjunto con los ministerios participantes y la primera autoridad regional, queremos hacer presente esta iniciativa al nivel central".

volación de los recursos al empresario. Eso debería ser atendido, sobre todo en un país donde se ha avanzado en una agenda digital. "Debemos proponerle a las autoridades centrales cosas simples, pero que beneficien a los empresarios, sobre todo, pymes", subrayó.

Cree que siempre es bueno plantear medidas que controlen cierta estrategia de navegación y por su puesto, que las planteadas por el Ejecutivo sean positivas. Sin embargo, piensa que se debe ser más ambicioso como Región y para ello están las capacidades y los recursos como para generar propuestas locales. Por eso, Méndez insistió que debe haber una descentralización de medidas que permitan bajar las iniciativas, que el empresario sienta que estas llegan.

Ronald Ral expresó que al hacer la bajada regional a las 22 propuestas sea un impulso a la productividad y las inversiones, junto con reforzar las exportaciones de servicios. "De tal forma de generar medidas creativas y dinámicas

En la reunión hubo coincidencia en que se debe facilitar el trabajo exportador de las pymes regionales. Para ello, es necesario reducir las trabas.

medidas, al te, podemos

Hoy que las medidas en la de dar liqui jo de las py Cpec no se rido con es de integrar cortes y l marzo que rientes qu empresas d postar y el trativas.

### EXTENSIO

Las Com pmas, más planes, reunión cosa, que la Concepción de obtener hemos habi Santiago, p opción. Fo lular las re rriarioses".

Fiscal me ró la alkano que "betro con las seo justas en el el desarrollo

Por eso, c que antes ninar en el eso, subray re la inver empresas a

Horio per tro de tme bajada regi tró propa nes que con tivo de su

# Información Relevante para toma de decisiones



## Estudios e informes para toma de decisiones

- Análisis y ajuste estratégico del sistema de fomento productivo para el desarrollo de la región.
- Levantamiento de información para efficientar los proyectos de inversión en la región.
- Gestión del abastecimiento en las compras públicas para transparentar información relacionada con el comportamiento de pago de los servicios públicos.
- Estado del arte en la industria de reuniones en la región.
- Análisis de las condiciones para formulación de la internacionalización de la región.
- Levantamiento de información para la formulación del índice de competitividad de ciudades.
- Etapas preparatorias para el monitoreo de ERD 2015-2030.  
Potencialidades de la región en inversión extranjera directa.



or Torres, Andrea Bustos y Vicente Hernández.



Margarita Sepúlveda, Iván Valenzuela, Silvia Raiola, Patricia De Bernardi y Roberta Lama.



Romanette Aguilera, Fer...

ACTIVIDAD SE LLEVÓ A CABO EN EL HOTEL EL ARAUCANO

# Internacionalización de la Región Biobío fue temática central de t

En el salón Lautaro del Hotel Araucano de Concepción llegaron autoridades y actores ligados a la economía local con el objetivo de trabajar parte del Taller "Generando oportunidades para la Formulación de la Política de Internacionalización de la Región del Biobío".

Diversas intervenciones fueron parte de la jornada, en la que participaron el seremi de Economía, Iván Valenzuela; y el jefe de Estudios del Comité de Inversiones Extranjeras, Rodrigo Krell; entre otros. Cabe destacar que el trabajo de la mesa de internacionalización tiene como fin la formulación de una Política de Internacionalización, que favorezca la puesta en valor y el desarrollo de la Región del Biobío, desarrollando, potenciando y atrayendo iniciativas e inversiones nacionales e internacionales.



DE CARLOS ACUÑA



Quiero, Marcela Araneda y Juan Pedro Elissetche.



Milton Pedraza y Rodrigo Cid.



Patricio Rojas, Francisco Miqueles y Luis Alfonso Rivas.



# INTERNACIONALIZACIÓN DE LA REGIÓN

## Expansión internacional

*es un proceso*

La región, institución  
y/o empresa

**EXPORTA**



Asumiendo mayores  
grados de compromiso  
(inversiones directas)



*Pensar  
globalmente*



*Conectarnos a las  
redes mundiales de  
valor*



**MAS**

*oportunidades*

*para*

1. Favorecer la creación de valor, desarrollando iniciativas e inversiones
2. Acceder a mercados internacionales para exportación de productos
3. Incentivar la transferencia tecnológica
4. Potenciar la conectividad regional, interregional e internacional

# ESQUEMA ÁRBOL DE PROBLEMAS

Limitado desarrollo territorial  
de la Región del Biobío

La Región del Biobío no genera suficientes oportunidades en el extranjero que contribuyan al desarrollo territorial de la región

Bajas oportunidades  
de integración con  
socios extranjeros

Bajas oportunidades  
de vinculación  
económica

Bajas oportunidades de  
transferencia científica y  
tecnológica

Bajas oportunidades  
de cooperación  
cultural



FOMENTO  
PRODUCTIVO



ATRACCIÓN DE  
INVERSIONES Y  
EXPORTACIONES



CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN



DESARROLLO  
TERRITORIAL



INSTITUCIONALIDAD  
EN GESTIÓN  
INTERNACIONAL

problema

efectos

causas

600  
ENCUESTAS  
REALIZADAS

Desarrolla Biobío lideró estudio en la Región que busco conocer la realidad de tres territorios: el Gran Concepción, Chillán-Chillán Viejo-San Nicolás y Los Ángeles-Mulchén.

# COMPETITIVIDAD

POR CARMEN GLORIA SANDONAL K  
carmen.sandonal@desarrollabiobio.cl

Levantar información para detectar las brechas que existen en las ciudades es el objetivo de la encuesta Índice de Competitividad de Ciudades encargada por Desarrolla Biobío y llevada a cabo por la "Red de Desarrollo Descentralizado Chile con Todos".

La iniciativa, que parte con la aplicación de encuestas, todavía se encuentra en aplicación en las provincias de Ñuble y Biobío. En esta primera fase, que es más masiva y abierta, se aplicó a 592 personas en el Gran Concepción, de las cuales 158 respondieron las consultas planeadas por los investigadores, lo que representa un 27% de participación.

Robena Larra, gerente de Desarrolla Biobío, detalla que este estudio permitirá levantar información acerca de las brechas que existen en las ciudades para alcanzar una competitividad efectiva y que ayude a alcanzar las metas de desarrollo propuestas.

Indicó que de esos 158 encuestados, 78 pertenecen al sector privado, 49 al área pública y 31 a la academia.

Durante todo abril se llevará a efecto la segunda fase de esta iniciativa que implica la aplicación del instrumento por sectores, identificándose 19 en total, entre los que destacan pesca, forestal, turismo, agroalimentario, educación, salud, I+D+i, vivienda, energía, desarrollo urbano, infraestructura, transporte.

"Hacemos un llamado a que quienes reciban la invitación a contestar la encuesta, lo hagan, porque esta información nos permitirá conocer las brechas y poder trabajar en ellas para de manera articulada alcanzar los propósitos que nos hemos trazado. Trabajar para alcanzar nuestra competitividad es una tarea que nos compete a todos", afirmó.

¿Pero cuál es la importancia de trabajar la competitividad de ciudades?

Se entiende por competitividad de ciudades la capacidad que éstas tienen de lograr mejoras en productividad, de modo de contribuir al crecimiento sostenido para el ingreso de sus habitantes, elevando la calidad de vida y el bienestar de los mismos. Por tanto, la construcción de respuestas endógenas



En esta segunda fase el instrumento se aplicará a 29 sectores, entre los que destacan pesca, forestal, turismo, agroalimentario, educación, I+D+i, vivienda, energía, desarrollo urbano, infraestructura, transporte.



"Hacemos un llamado a que quienes reciban la invitación a contestar la encuesta, lo hagan, porque esta información nos permitirá conocer las brechas y poder trabajar en ellas para de manera articulada alcanzar los propósitos que nos hemos trazado. Trabajar para alcanzar nuestra competitividad es una tarea que nos compete a todos".

Robena Larra,  
Gerente de Desarrolla Biobío

INVITAN A RESPONDER LAS ENCUESTAS DEL ESTUDIO

## Estudio Ciudades Competitivas inició segunda fase en la zona

Desarrolla Biobío lidera estudio en la Región que busca conocer la realidad de tres territorios: el Gran Concepción, Chillán-Chillán Viejo-San Nicolás y Los Ángeles-Mulchén.

por parte de las ciudades, que contribuyan al desarrollo de capacidades implica estudiar el fenómeno desde una perspectiva comprensiva de los temas del desarrollo y que permita tanto el diseño de políticas de interacción a nivel de actores públicos, como privados.

¿Cuáles son las variables que inciden en la competitividad de las ciudades o regiones?

Se consideran cuatro subtemas con el propósito de agrupar variables que son concep-

tualmente afines: La base productiva, que capta las características de las actividades económicas predominantes en la ciudad; la Gobernabilidad, que refleja la capacidad que tienen los diversos actores de la ciudad para adoptar una perspectiva estratégica en su desarrollo y actuar alineados a la misma consecuencia; el Sistema de Innovación, que mide la capacidad para impulsar un cambio en la estructura productiva, logrando una especialización inteligente de la economía local y el Contrato Social, que se refiere a la movilidad y la estratificación de la sociedad local, así como la conectividad con redes globales.

¿Qué esperan conseguir la Corporación con este estudio?

Levantar el Índice de Competitividad de Ciudades en localidades de nuestra Región, nos permitirá identificar características propias correspondientes a cada una de las ciudades, reflejando de esta manera las diferencias existentes entre ellas. En dicho reconocimiento de las complejidades propias de cada una de las ciudades, para aportar elementos que pueden resultar de utilidad para el diseño de políticas a nivel local.

En esta segunda etapa cómo se determinó quienes participaron en la encuesta por sectores priorizados?

Delimitados dentro de las ac-

El Índice de Competitividad de Ciudades permitirá reconocer las complejidades propias de cada ciudad y aportar elementos que pueden ser útiles para el diseño de políticas a nivel local.

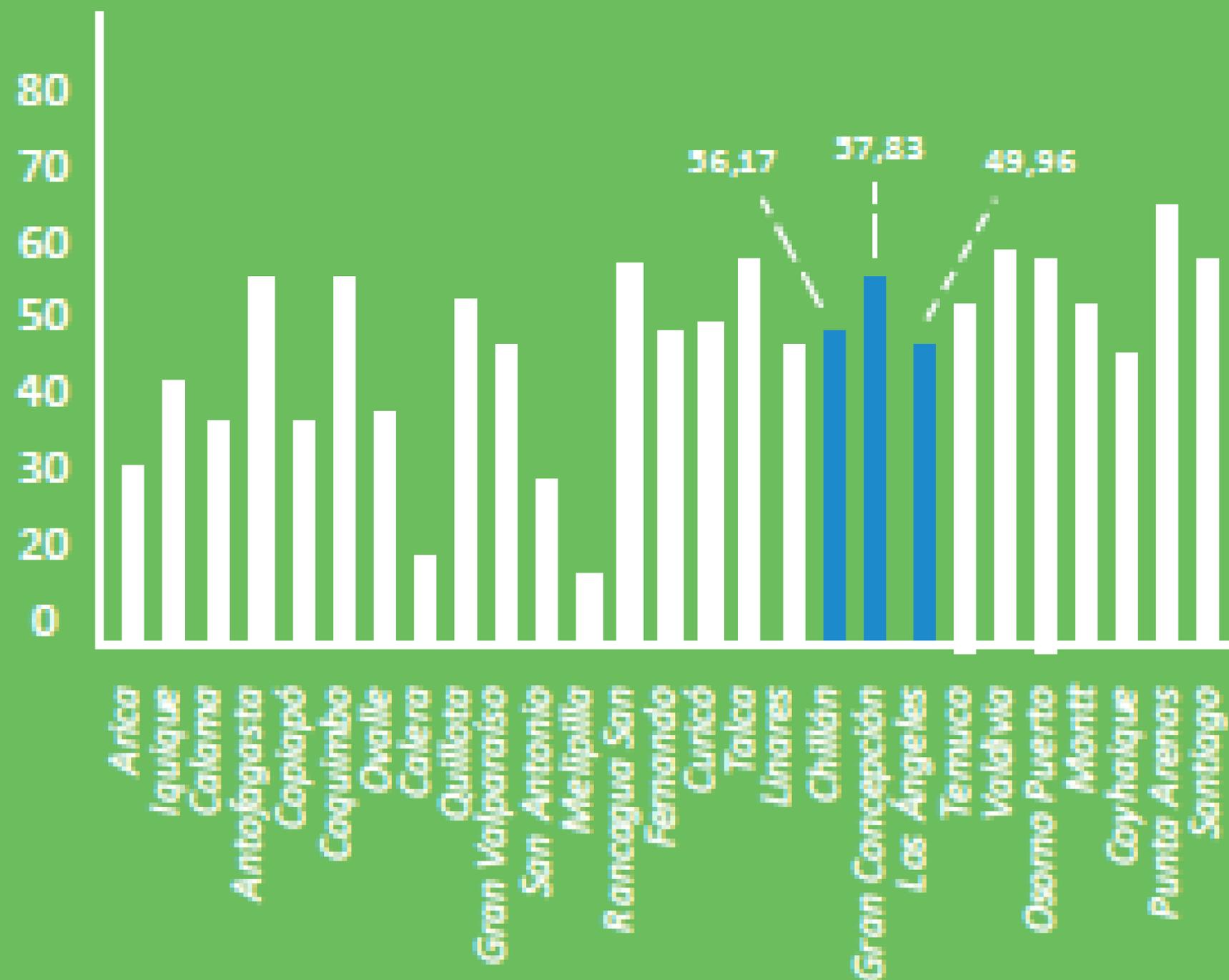
tividades coordinadas por la Corporación en busca del Desarrollo de Capital Social en la Región, se han reconocido distintos líderes expertos en los diversos sectores productivos, los que han demostrado su interés hacia el trabajo colaborativo y desinteresado por el desarrollo de la Región.

¿Cuál es el llamado a quienes sean invitados a participar de la encuesta tanto en la segunda parte del estudio del Gran Concepción, como en la aplicación en los otros territorios que se definen?

El llamado es a la colaboración y cooperación proporcionando información sobre iniciativas relevantes a ejecutar en los ámbitos de su experiencia, como también apoyándonos en la identificación de otros líderes de opinión los que muchas veces viven en el anonimato pero atesoran un gran conocimiento de los sectores productivos y de sus territorios para que puedan contestar la segunda etapa de la encuesta, como también para ingresar a una red conformada por distintas miradas, que busque el desarrollo de la Región del Biobío.



### ÍNDICE GENERAL



# Resultados

INACER	
Enero-Marzo	+2,8%
IPC	
Junio	0,4%
12 meses	4,2%
TPM	
Desde 15/10/2015	-3,50%

UNIDAD DE FOMENTO	
\$26.071,05	
UTM (JULIO)	
\$45.724,00	

BOLSAS DE VALORES (VIERNES 08/07)					
Ipsa	4.024,96	+0,68%	Ipsa	19.896,89	+0,71%
MONEDAS EXTRANJERAS (08/07)					
Dólar Observado	\$664,06	Euro	\$734,74		
COMMODITIES					
Celulosa NBSK (US\$/Ton)	\$809,79	Cobre (US\$/libra)	\$2,13		
Wt. de pescado (US\$/Ton)	\$1.700	Petróleo WTI(US\$/b)	\$45,41		

13

medidas contempla el documen- to de trabajo para el fomen- to de la productividad en la Región del Bío Bío.

28

de abril se lanzaron las 13 Medi- das de Productividad, que vien- nen a reforzar las 22 propuestas nacionales de marzo.

Felipe Placencia Subo  
felipe.placencia@barwon.com.uy

A fines de julio se pretende implementar un Plan Piloto de Transabilidad de la Inversión, con la finalidad de mejorar la eficiencia de los proyectos que deseen instalarse en la Región del Bío Bío. Esto quiere decir que se busca agilizar los procesos de aprobación para alcanzar niveles internacionales, ya que la idea es llegar a la digitalización en una ventanilla única, de acuerdo al argumento en el punto 10 de las 13 Medidas de Productividad anunciadas a comienzos de año por parte del Gobierno Regional y el mundo privado.

La iniciativa se enmarca en la evaluación de los impactos ambientales, en que muchas empresas que desean instalarse recurren a consultoras para aquello, ya que se desconocen los por menores y las implicancias de abordar un proceso que hoy exige rigurosidad no sólo en la actual normativa, sino que también en el escrutinio público, ya que se demandan gestos con el medio ambiente y la comunidad aledaña.

"Esto se refiere a que cuando se tiene una Evaluación de Impacto Ambiental o un Estudio (ambas instancias diferentes) tienen tiempos distintos, en circunstancias que pueden llegar a ser muy extendidas en un caso. Uno puede ser de seis a ocho meses y el otro de dos años y medio. Todo esto sin perjuicio de estudios anteriores que hacen los privados", explicó la gerente general de la Corporación Regional de Desarrollo de la Región del Bío Bío, Roberta Lama Bedwell.

Gestiones  
"Empezamos a levantar in-



PLAN PILOTO DE TRANSABILIDAD OPERARÁ DESDE JULIO

## Buscan cómo hacer que inversiones se instalen con mayor velocidad en la zona

Se enmarca dentro de las 13 Medidas de Productividad impulsadas por el Gobierno Regional y el sector privado.

mapa de los actores relevantes. Hemos estado trabajando con ellos para determinar si era interesante de resolver esta problemática. Levantamos, además, información del Servicio de Evaluación de Impacto Ambiental, entre otros", resaltó Lama.

De acuerdo a la gerente general se dieron cuenta de que era muy necesario que el di-

SEA a nivel nacional que "también hay un piloto para que las construcciones no se demoren, no se queden en una fase uno para modernizar la parte que tiene que ver con los permisos", indicó Lama.

Sectoriales  
Sin embargo, es más complejo de lo previsto, ya que

Por ejemplo, con los permisos de carácter sectorial, que muchas veces conlleva a confusiones a quienes están encargados de ejecutar el plan de inversión.

"Hay procesos que se pueden acortar", adelantó Lama. De ahí la importancia del levantamiento de toda la información que esté disponible en el territorio, desde to-

"Tenemos que armar el modelo y trabajar con inversionistas y actores relevantes. Por ejemplo, Irude nos está colaborando tras efectuar reuniones y están dispuestos a hacerlo. Hay inversionistas", indicó Lama.

De acuerdo al seremi de Hacienda, Renzo Galgani, se han realizado además levantamiento de quienes son las

firmas nacionales.

A su vez, la gerente general de la Corporación Regional de Desarrollo de la Región del Bío Bío, Roberta Lama Bedwell, adelantó que ya partirán las acciones concretas para que esto funcione en la práctica.

"Empezaremos a ejecutar los desarrollatorios. Vamos a juntar a inversionistas y ya tenemos los problemas individualizados", proyectó Lama.

Es por ello que se está a la espera de que se firme el convenio a nivel nacional en la capital, algo que deberá efectuarse en las próximas semanas para cumplir con el mes pactado.

"En julio debería estar partiendo, cuando se firme el convenio con Santiago, comprometidos a trabajar", destacó Lama.

El seremi de Hacienda, Renzo Galgani, indicó que todo esto es para atraer fuertemente más desarrollo al Bío Bío. "La inversión trae empleos, las empresas dejan recursos donde operan. Hay un trabajo de cambiar el paradigma del país".

# Trazabilidad DE LA INVERSIÓN

13

Reuniones de TRABAJO Y COLABORACIÓN

LEVANTAMIENTO MAPA ACTORES Y PROCESOS

IDENTIFICACIÓN DE PERMISOS MÁS SOLICITADOS EN LA REGIÓN Y TIEMPOS PROMEDIO

IDENTIFICACIÓN DE 30 BRECHAS



# Monitoreo ERD

## INFORME DE MONITOREO ERD

INFORME DE MONITOREO 2015-2030

AGOSTO DE 2015



Aprobación de la Estrategia Regional de Desarrollo de Biobío 2015-2030 (ERD)

**+21** participantes

**8** reuniones

 Sector público-privado academia

**Mesa de información y gestión del conocimiento**

**5** reuniones con equipo de trabajo Fundación Chile con todo/Desarrolla Biobío



**6** reuniones con panel asesor de ERD

**Entrega de conclusiones**

Plan de Gestión, Difusión y Seguimiento



Instrumento rector de planificación para enmarcar, guiar y fundamentar planes, programas e iniciativas de inversión para la región, por el período 2015 a 2030



"Análisis de Condiciones para inicio del Monitoreo y Evaluación de la ERD Biobío 2015-2030"



# Recomendaciones

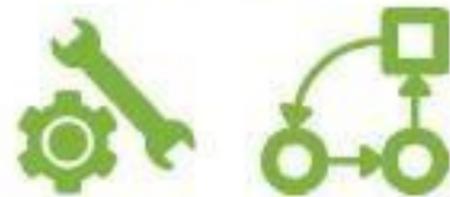
## 1. REALIZAR MODIFICACIONES SUBSTANCIALES DEL ACTUAL PLAN DE INDICADORES.

- Diseño participativo
- Asegurar fuentes de información
- Indicadores compuestos para medir objetivos más complejos



## 2. AJUSTE INTERNO EN DESARROLLO BIOBÍO Y DEFINICIONES ESTRATÉGICAS PARA EL OBSERVATORIO

- Elaborar estrategia Observatorio /Ajustar estrategia DBB
- Redefinir y reasignar responsabilidades y recursos



## 3. APOYO TÉCNICO-METODOLÓGICO

- Experiencia profesional y/o académica que asegure calidad técnica de los planes y actividades del monitoreo

## 4. NIVELES DE INDICADORES A ABOARDAR

- Plan de gestión, de indicadores para los niveles operativo, táctico y estratégico
- Diseñar indicadores para cada nivel
- Definir indicadores, cuales medirse de inmediato, y cuáles no.
- Indicadores y metodologías cuantitativas y cualitativas

## 5. EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN INDEPENDIENTES

- Evaluar estrategias para abordar el monitoreo.



# Conclusiones

# DESARROLLATORIO

HERRAMIENTA DE VINCULACIÓN

7  
TALLERES  
PREPARATORIOS

UN  
DESARROLLATORIO

DE FOMENTO PRODUCTIVO

+100 DE PARTICIPANTES



MIXTURA DE LO PÚBLICO, PRIVADO, ACADEMIA Y SOCIEDAD

## “Desarrollatorios”, la herramienta que busca una mejor interacción

tos, consensos y buenas prácticas, todo con un único fin, que es contribuir al desarrollo regional.

Roberta Lama señaló que en los anteriores talleres invitábamos a gente que fuera de las cuatro hélices: público, privado, academia y sociedad civil, que es lo que los integra. En estos desarrollatorios, explicó, han impulsado la misma mixtura, que es lo que lo diferencia de cualquier taller o charla, que por lo general están enfocados a un sector.

“Si uno va a un taller cualquiera siempre están los mismos conve-

sando, nunca está la hélice sentada alrededor de una mesa y desde su experiencia poder generar soluciones a problemáticas o incluso proyectos en común”, agregó la abogada Aguilera.

Acotó que con la teoría que sustenta esta herramienta, que es sociológica de corte ontológico, se rompe con esto de que el saber científico es la única forma de conocimiento válido, sino que la experiencia como conocimiento es tan legítimo como aquel. Por lo tanto, es necesario que esos dos conocimientos se

se vuelvan porosos y se traspasen uno a otro y con eso salga un nuevo saber. “Esa es la gracia de estos desarrollatorios, que por medio de distintas miradas de los agentes de la Región surjan las nuevas formas de hacer”, apuntó.

Roberta Lama afirmó que siempre captaron que en un conversatorio la relación es entre unos pocos y eran los mismos, con lo cual no se genera capital social. “Por lo tanto, es importante incorporar la mirada de todos, que de acuerdo a su experiencia han aprendido una serie de

cosas. Así se adquieren cosas que el saber o la ciencia no lo dan”, estimó.

La asesora jurídica aclaró que detrás de esto está la transparencia. Para ello se elabora un documento en donde estén todas las opiniones vertidas en estas instancias de conversación, no se discrimina ni se limpian las que fueron más frecuentes. Estas, luego se comparten con los distintos actores y a la autoridad o al comité que corresponda.

Todo eso, indicó, puede aportar valor para soluciones que sean sos-

### HERRAMIENTAS

- Generar espacios de encuentro entre los miembros de “Desarrolla Biobío”.
- Integrar e invitar a personas que no sean parte de la organización propiamente tal, a fin de que se sumen a la visión de región que aquí se construye.
- Incorporar temas de discusión de temas relevantes para el desarrollo de la Región.
- Generar debates de ideas en



PRESENTACIÓN DE LA HERRAMIENTAS EN ENCUENTROS INTERNACIONALES

“DE LA CIUDAD CONSTRUIDA AL DESARROLLO DEL TERRITORIO: POTENCIALIDADES DE UNANACIÓN”



*Guanajuato*

NOVIEMBRE 2016



“SUMMER SCHOOL : COMUNIDAD Y DESARROLLO LOCAL CONSTRUYENDO ESTRATEGIAS DE CAMBIO PARA EL TERRITORIO”



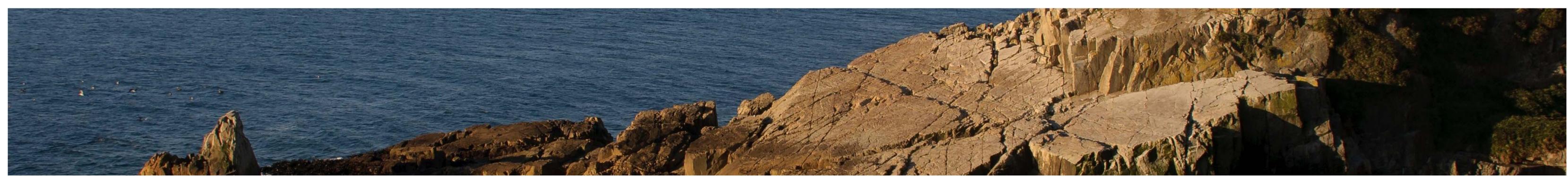
*Trento*

JULIO 2017

¿QUE HEMOS HECHO CON LA INFORMACIÓN LEVANTADA HASTA AHORA EN LOS DESARROLLATORIOS?

HA SIDO ENTREGADA A LOS AGENTES TOMADORES DE DECISIONES DENTRO DEL SISTEMA DE FOMENTO PRODUCTIVO REGIONAL:





Gracias

